


FORMATEUR

 Emmanuel **BOLON**

Type de formation

Présentiel


Durée de la formation

4 jours soit 28 heures


Tarif

 250€ HT par jour
et par participant

Taux de réussite

96 %


Public concerné

 Spécialistes de la gestion
de matériel, chefs d'atelier
et personnels administratifs
assurant la gestion du matériel,
responsables matériel
nouvellement nommés

Conditions

Inter ou Intra collective


Lieu

Iddest ou selon le lieu défini


Délai d'accès

6 mois

MODULES GESTION / ÉCONOMIE

Gestion du matériel (industrie / TP et BTP)

APTITUDE

Être en capacité d'analyser et décider de la gestion du matériel

COMPÉTENCES REQUISES

Avoir une connaissance des éléments financiers concernant le parc de matériel concerné

PRÉREQUIS

Expérience professionnelle de 6 mois minimum dans la gestion de matériel

OBJECTIFS POURSUIVIS

Comprendre les mécanismes permettant la gestion d'un parc et d'un atelier pour optimiser la gestion de ce dernier

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES, MOYENS ET ANIMATION

- Éléments didactiques : exposé et questions
- Utilisation exacte des clauses usuelles et des textes obligatoires
- Jeux de rôle en équipes

Ce stage fera largement appel à l'expérience personnelle des participants

MODALITÉS D'ÉVALUATION

2 types de modalités : questionnaire personnel avant et après la formation + QCM déployés dans le cadre du module

ACCESSIBILITÉ

Iddest est vigilant quant au choix des lieux d'animation de la formation

PROGRAMME DE LA FORMATION
JOUR 1

 Démarche d'amélioration • Le partenariat client - fournisseur
Les composantes de la gestion de matériel

Axe 1 : la trésorerie : bases • cash pooling
Axe 2 : le compte de résultat : définitions • SIG • rentabilité économique
Axe 3 : le bilan • le fonds de roulement • le besoin en fonds de roulement (BFR) l'endettement • la rentabilité des capitaux propres
JOUR 2
Axe 4 : la logique de l'investisseur
Axe 5 : acheter ou louer ?
Axe 6 : couts réels et couts standards, couts directs et couts indirects
Axe 7 : le compte de résultats analytique : le point mort
Axe 8 : le compte d'une grosse machine
Axe 9 : les autres indicateurs : âge moyen du parc • taux d'utilisation • ratio d'entretien
JOUR 3
Organisation : structure : la branche équipement dans l'entreprise • l'atelier dans la branche équipement • organisation de l'atelier : calcul des moyens • recours à l'extérieur
planification de l'entretien : l'entretien préventif ; le renouvellement du matériel
le dépannage • la gestion des priorités

Gestion : détermination des coûts : imputation des charges • coûts fixes et variables
coûts réels et standards • Les différents niveaux de coûts d'un engin • de l'atelier
de la Branche équipement • du matériel pour un chantier

JOUR 4

 Préparation et suivi du budget Branche équipement - Calculs des tarifs
Renouvellement du parc • Indicateurs du parc